

Bienvenue
Welcome



**UN MINISTÈRE ENGAGÉ
POUR LA BIODIVERSITÉ**



Thématique 3 : Un projet pérenne : la gouvernance et les engagements *A long-term project: governance and commitments*

- Du LIFE NaturArmy à la stratégie ministérielle de préservation de la biodiversité : les projets engagés
From LIFE NaturArmy to the ministerial strategy for preserving biodiversity: projects underway
- Un projet pérenne : la gouvernance et les engagements, la continuité
A long-term project: governance and commitments, continuity



Thématique 3 : Un projet pérenne : la gouvernance et les engagements, la continuité

A long-term project: governance and commitments, continuity

- **MNHN-MINARM** poursuite d'une collaboration – N. GUILLEUX
- **Vers une nouvelle convention de coopération MINARM – FCEN** – M. HOUALET, T. STANNARD
- **Disposer d'un système d'information géographique** – N. GUILLEUX, H. LERAY
- **Protéger le Présent, Conserver le Futur** - Claudia WEBER, John URBANIC
- **Club biodiversité** – M. HOUALET



➤ MNHN-MINARM poursuite d'une collaboration *MNHN - French MoD*
Continuing a partnership

Nabila GUILLEUX - DTIE



MNHN-MINARM poursuite d'une collaboration



Une coopération pour améliorer la connaissance de la biodiversité des emprises militaires (2019-2023) / *Cooperation to improve knowledge of biodiversity on military sites*



→ mieux planifier les activités des sites / *better plan site activities*

→ définir une stratégie d'acquisition des données biodiversité sur terrains militaires / *define a strategy for acquiring biodiversity data on military sites*

→ mieux comprendre les interactions entre activités militaires et biodiversité / *understand the interactions between military activities and biodiversity*



Pour le MNHN

→ alimenter les programmes de connaissance et d'expertise du patrimoine naturel national français / *support knowledge and expertise programs for France's national biodiversity*



→ Développer et tester des outils et de nouvelles approches scientifiques / *test methodologies developed by PatriNat*



2021 :
1er stratégie ministérielle de préservation de la biodiversité à l'horizon **2030** / **1st ministerial strategy to preserve biodiversity by 2030**



MNHN-MINARM poursuite d'une collaboration

MNHN-French MoD Continuing a partnership



Un nouveau partenariat avec le MNHN / *A new partnership*

consolider son engagement fort dans la conciliation entre la préservation de la biodiversité et le maintien de ses capacités opérationnelles :

- poursuivre les actions déjà engagées / *pursue actions already underway*
 - évaluer les possibilités de travail en commun / *assess opportunities for collaborative work*
- 05/03 : signature convention cadre jusqu'en 2030 / *agreement signed until 2030*
- Future mise en œuvre : par des conventions spécifiques / *Implementation: through specific agreements*



Axes de travail de la prochaine convention de coopération définis / *Main working areas for the next cooperation agreement defined*



3B

17 / 05 / 2024

Séminaire final-LIFE NaturArmy



Axes de travail identifiés / *Identified areas of work*



Connaissances des enjeux - accompagnement à l'évaluation de la gestion et de la restauration / *Knowledge improvement & ecological management assessment*

Résultats de la 1^{er} collaboration / *1st collaboration results*

Perspectives (→ : *poursuite-adaptation* / + : *new topic*)

Analyses des enjeux
Espèces / *analysis of species issues*

→ Mieux contextualiser par rapport aux enjeux des territoires d'implantation (espèces, milieux naturels, espaces et continuités écologiques) / *Better contextualization in relation to local issues*

+ Connaissances des habitats et des enjeux associés + Lien Espèces/Habitats / *Habitat knowledge*

+ Evaluation de l'état de conservation des habitats / *Assessment of habitat conservation status*

+ Capitalisation et évaluation des mesures de gestion et de restauration / *assessment of management measures*



Axes de travail identifiés / *Identified areas of work*



Stratégie d'acquisition de la connaissance / *knowledge acquisition strategy*

Résultats de la 1 ^{er} collaboration / <i>1st collaboration results</i>	Perspectives (→ /+)
Test IQE- CNSD / <i>Test ecological evaluation methodology</i>	→ Accompagner à l'élaboration d'une stratégie d'acquisition de connaissance + Analyse de la méconnaissance + Outil d'aide à la décision : quels protocoles pour quels besoins / <i>protocols to use</i> + Focus sur les emprises inutilisées- / <i>focus on « useless » sites</i>



3B

17 / 05 / 2024

Séminaire final-LIFE NaturArmy



Axes de travail identifiés / *Identified areas of work*



Organisation et structuration données / *Data structuring*

Résultats de la 1 ^{er} collaboration	Perspectives (→ /+)
Documents d'accompagnement / <i>guide to structuring biodiversity data</i>	→ Mise à jour du guide (retex test, maj des standards de référence) / <i>update</i> + Intégration protocoles et méthodes / <i>protocol and methods to integrate</i>

Contribution aux PP / *contribution to public policy on biodiversity*

Résultats de la 1 ^{er} collaboration	Perspectives (→ /+)
Contribution à la SNAP Analyses de la contribution actuelle	Poursuite des travaux - déclinaison sur un territoire pilote de la méthodologie globale



➤ **Vers une nouvelle convention de coopération MINARM – FCEN**
Towards a new MINARM - FCEN cooperation agreement

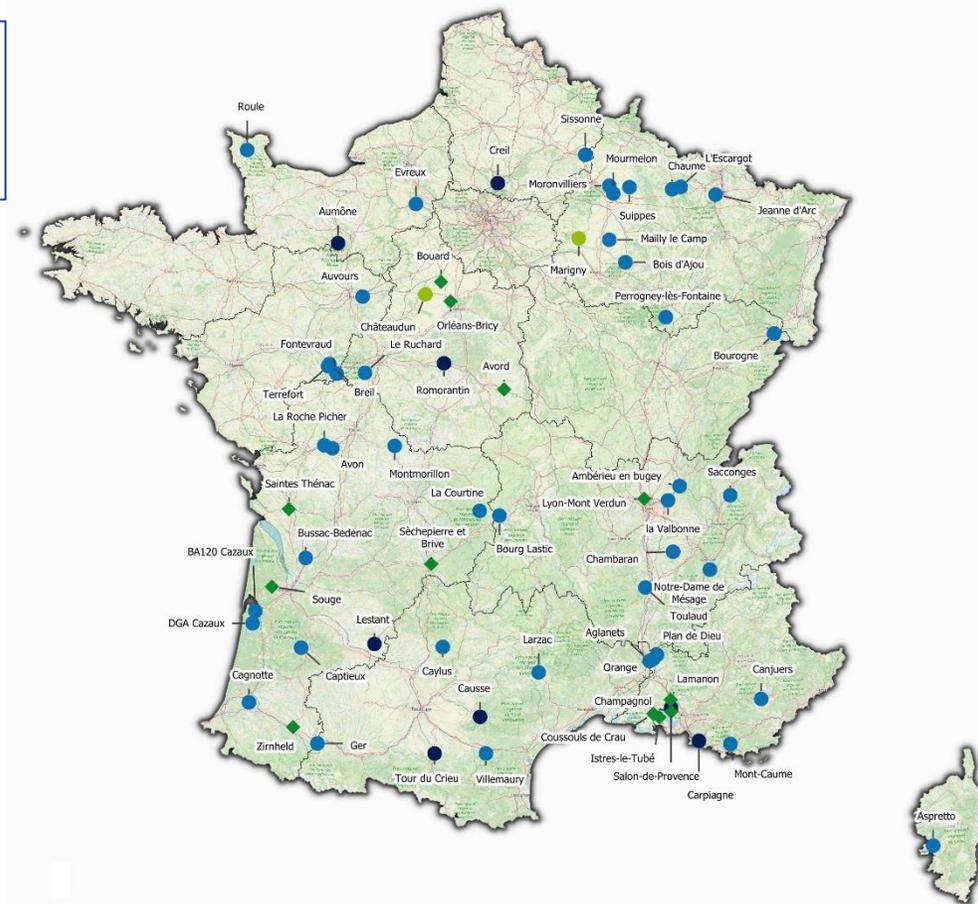
Margot HOUALET - DTIE
Thomas STANNARD - FCEN



Vers une nouvelle convention de coopération MINARM – FCEN

Towards a new MINARM - FCEN cooperation agreement

- **Les premiers partenariats dans les années 90** *The first partnerships in the 90s*
 - 1991 en Champagne Ardennes (Aérodrome de Marigny)
 - 1997 en Poitou-Charentes (Avon, Montmorillon)
- **2 Conventions cadre nationale FCEN-MINARM - 2 National framework agreements FCEN-MINDEF**
 - 2009 – 2013
 - 2015 - 2025



- En cours / partenariat actif
- Renouvellement en cours / partenariat actif
- ◆ Terminée
- ◆ Terrain militaire cédé

- **Les objectifs des précédentes conventions** *The objectives of previous agreements*
- à accompagner le **pilotage de programmes d'action ambitieux (LIFE)** *managing LIFE projects*
- à proposer la signature de **nouvelles conventions de partenariat** local entre les CEN et les terrains militaires - *developing partnerships*
- à **communiquer sur les expériences et les partenariats** développés sur les terrains militaires - *communicate on experiences and partnerships*
- à favoriser la **diffusion des bonnes pratiques** en matière de gestion écologique - *sharing good practices*
- À développer le transfert et la **valorisation des données naturalistes** (en lien avec le MNHN et MTECT) - *centralise naturalist data*
- à conseiller, le ministère de la Défense pour **réduire les impacts environnementaux** des nouveaux usages et/ou de la densification de l'utilisation de certains camps militaires - *reduce environmental impact*

Vers une nouvelle convention de coopération MINARM – FCEN

Towards a new MINARM - FCEN cooperation agreement

- **Un bilan positif - *Positive results***
- Mise en place de 3 projets LIFE ambitieux - *3 ambitious LIFE projects*
- Un développement du partenariat à l'échelle nationale : + 62 nouvelles conventions signées (entre 12/2015 et 04/2024) - *+ 62 new agreements signed*
- Une prise en compte croissante de la biodiversité dans la gestion des terrains militaires - *increasing consideration of biodiversity in the management of military land*
 - Diffusion des bonnes pratiques : diffusion de Fiches de retours d'expérience - *distribution of experience feedback sheets*
 - Meilleure application de la réglementation en lien avec les CEN : expérimentations locales analysées, Rapport de proposition - *Better application of regulations*
 - Articulation activités militaires et de la biodiversité - *Linking military activities and biodiversity*
 - Accompagnement des cessions des emprises – *follow the transfer of land*



Conversion des surfaces de pare-feux en prairie sur le site militaire de Montmorillon
Optimiser la sécurité incendie tout en améliorant l'intérêt écologique des espaces



Contexte historique :

Depuis 1992, la CEN Nouvelle-Aquitaine et le RICH ont établi un partenariat écologique visant à gérer de manière durable le site militaire de Montmorillon, qui s'étend sur 1637 hectares.

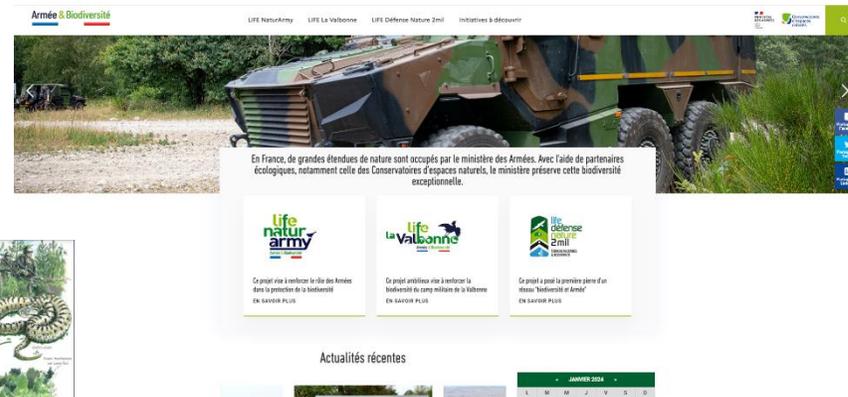
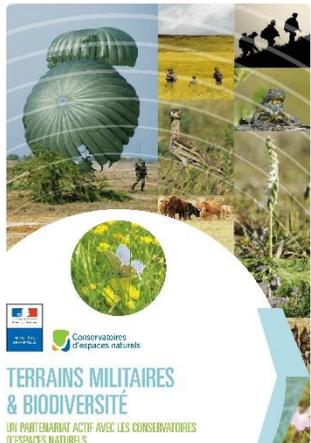


Vers une nouvelle convention de coopération MINARM – FCEN

Towards a new MINARM - FCEN cooperation agreement

- **Un bilan positif - Positive results**

- Un site internet conjoint et des outils de communication thématiques - *A website and thematic communication tools*
- Des échanges réguliers des réseaux Armées et CEN - *Regular exchanges between the Armed Forces and CEN networks*



Vers une nouvelle convention de coopération MINARM – FCEN

Towards a new MINARM - FCEN cooperation agreement

- **Un protocole d'engagement pour la suite de la coopération**



- **Mettre en œuvre le post-LIFE dès le 01/07/2024 - *Implement post-LIFE from 01/07/2024***

- Transférabilité des acquis du LIFE NaturArmy aux autres terrains militaires - *Transferability*
- Mise en œuvre des process (transfert de données naturalistes, réglementation, plans de gestion...) - *Process implementation*
- Diffusion des retours d'expériences - *Dissemination of best practices*

- **Asseoir la coopération pour les années 2025 à 2030 - *Consolidating cooperation for 2025 to 2030***

- Contribution à la mise en œuvre de la SMB jusqu'en 2030 (Amélioration de la connaissance, plans de gestion écologiques, Valoriser les partenariats, à l'échelle nationale et européenne) - *Contribution to the implementation of the SMB*
- Animation des partenariats MINARM/CEN - *Leading MINARM/CEN partnerships*

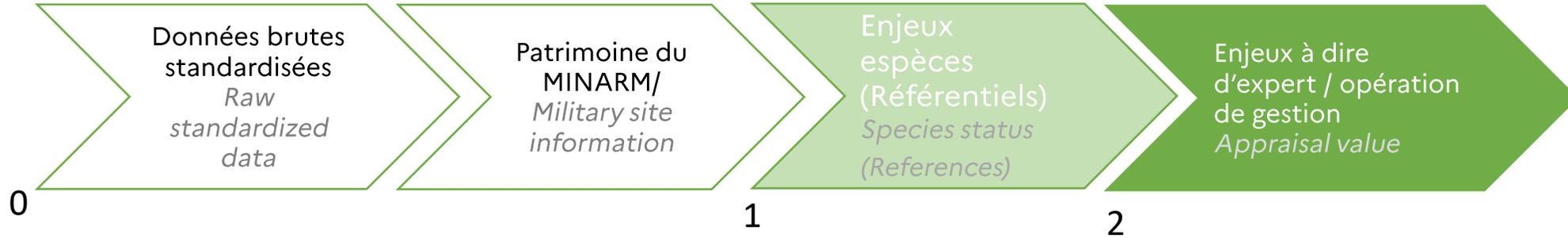
Disposer d'un système d'information géographique *A GIS incorporating biodiversity*

Nabila GUILLEUX - DTIE
Hugues LERAY – Etat Major Zone de Défense de Rennes



Un SIG intégrant les enjeux de biodiversité

A GIS incorporating biodiversity



Mieux connaître
Improving knowledge

Mieux gérer
Better management



3B

17 / 05 / 2024

Séminaire final-LIFE NaturArmy



Séminaire final LIFE NaturArmy

B4 - Disposer d'un système d'information géographique



UN MINISTÈRE ENGAGÉ
POUR LA BIODIVERSITÉ

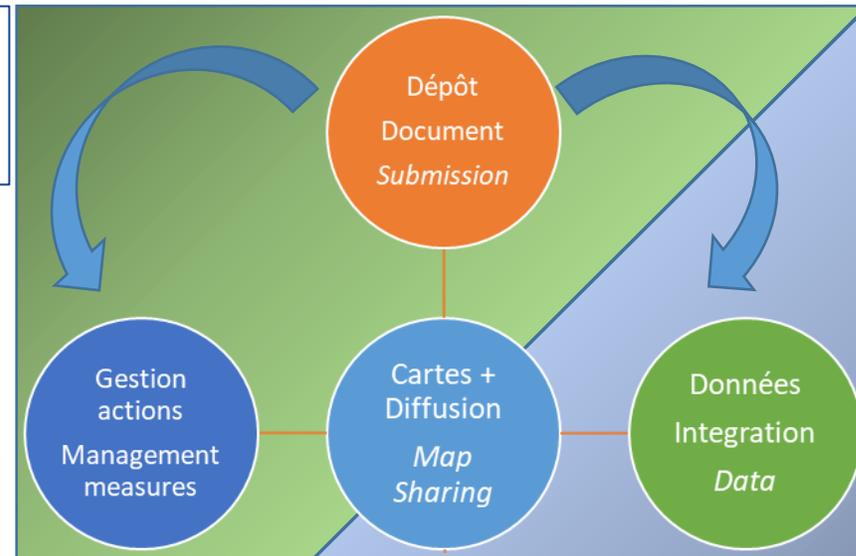


Séminaire final-LIFE NaturArmy



Tester les procédures de « bout en bout » Test the all process

- Recueil et structuration des données géographiques / documents recueillis
- *Collecting and structuring geographic data / collected documents*



DIRECTION - TERRITOIRES, IMMOBILIER, ENVIRONNEMENT (DTIE)

Bureau de l'eau et de la biodiversité

PLAN DE GESTION

[PROJETS](#)
 [CONSULTATION DE PROJETS](#)
 [CRÉER UNE FICHE](#)
 [CONSULTER LES FICHES](#)

Suivi des actions conduites au titre des plans validés			
Objectif	Description	Conduite	
Intrus Produire et disposer des panneaux de sensibilisation code action: G2D C1:	Réfèrent MinArm Maître d'œuvre Surface (m2) Type de mesures: création et entretien d'infrastructures d'accueil Travaux terrain: OUI nb personnes utiles: 2750 Personnes	Avancée de l'action Début: 2027 Fin Action Réalisée Action archivée: NON	Etat: A planifier Priorisation fort (1) - moindre enjeu (3) Méthodologie: protocole coût estimé coût réalisé
Rappel "plan projet": CAMPFTV_2024_PDG_PDL_49_EMAT_FONTEVRAUD Domaine métier: BEB Motivation: Facteur-clé de réussite Contribution à la stratégie Ministérielle: 1-Améliorer la connaissance du patrimoine naturel But de la mesure: But de la mesure sécurisation Résultats attendus: Afin de faire connaître le partenariat entre les Ecoles Militaires de Saumur et le CEN, la production et la pose de panneaux de sensibilisation aux abords du site sont déployables. Un panneau pourrait également être positionné au sein même des EMS pour toucher les militaires directement.	Production des panneaux, mention des partenariats avec le Champ de Breil et de Fontevraud également, veiller à rappeler la réglementation propre à l'accès au site ; - Impression au format A0 ; - Installation au niveau des 4 entrées du site militaire et de la cantine aux EMS.	Indicateur	Périodicité (nb fois /an) Cliquez ici pour joindre un fichier

Travaux à venir

Upcoming projects

- Création des tableaux de bord : indicateurs de suivi
Dashboards/indicators

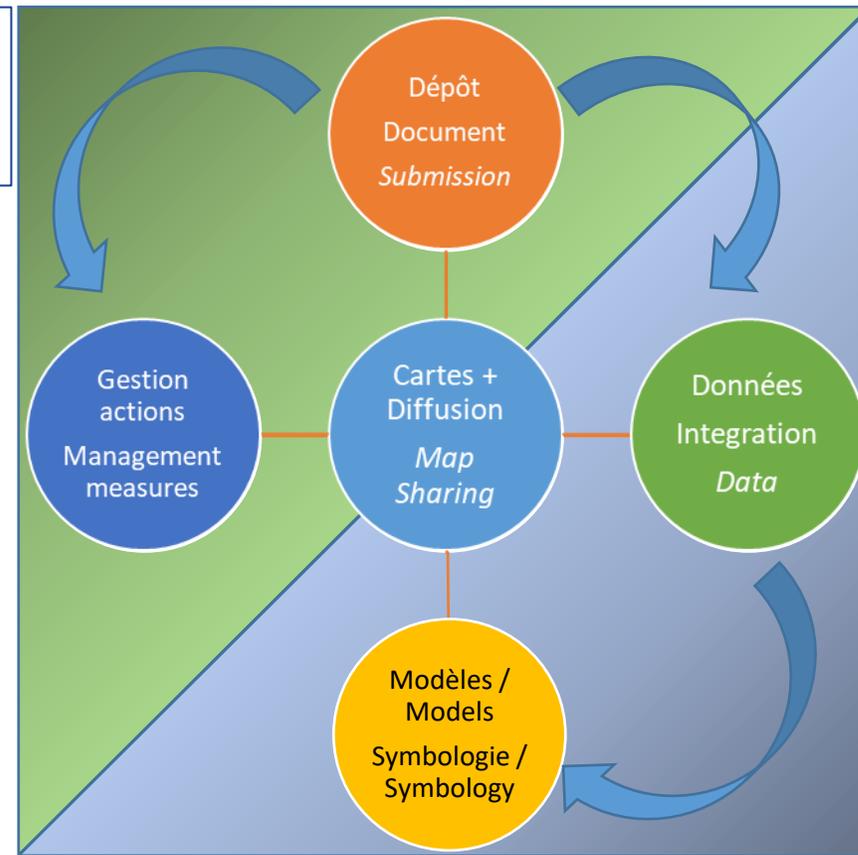
- Publication et vie du modèle

- Acteurs internes et externes

Diffusion /Management of the model/ data

Stakeholders

= Procédure de gouvernance /*Governance process*



La coopération européenne : les échanges

European cooperation : exchanges

Nabila GUILLEUX - DTIE
Thomas STANNARD - FCEN



Coopération européenne : les échanges

European cooperation: exchanges



- **Eurosité**
- Réseau Européen des gestionnaires de sites - *European network of site managers*
- Plus de 100 Membres : Organisation gouvernementales (OFB, Conservatoire du littoral...) et non gouvernementales (Conservatoires d'espaces naturels...) et personnalités qualifiées - *More than 100 members : governmental (MoD) and non-governmental organisations*
- Missions : Réseautage, partage de connaissance, représentation des gestionnaires à l'échelle européenne... - *Networking, sharing knowledge, representing managers at European level...*
- 7 Groupes de travail permanents - *7 Permanent working groups*



Coopération européenne : les échanges

European cooperation: exchanges



- **Assemblée Générale Amiens – 08/11/2023 – Annual meeting in Amiens**
- Présentation du LIFE NaturArmy et des partenariats
- Bilan de l'implication des MoD européens dans les projets LIFE
- En lien avec les ministères européens de la Défense : MoD Polonais (LIFE INF ARMY), US Army
- Perspective d'initiation d'un groupe permanent sur les terrains militaires par Eurosite



Coopération européenne : les échanges

European cooperation: exchanges

- **1 to 3 June 2022** : Study trip in Belgium (Elsenborn camp - LIFE Natura2Mil sites in 2006-2010)
- **June 2022** : ESC 360 project, coordinated by the Italian Carabinieri
- **30 November-2 December 2022** : European seminar Sèvres. 127 participants including : 9 European or NATO armies
- **2023** : NATO military Environmental Protection, Practices and Procedures course
- **Perspectives 2024** :
Final conference LIFE INFARMY in Poland



**Protéger le Présent, Conserver le Futur - *Protecting the Present,
Conserving the Future***

**Dr. Claudia WEBER - Environmental Engineer/US Army
Mr. John URBANIC - Environmental Protection Specialist/US
Army**



Protéger le Présent, Conserver le Futur
Protecting the Present, Conserving the Future



- Aux États-Unis, le ministère de la défense (DoD) contrôle près de 11 millions d'hectares de terres, d'eaux et d'espaces aériens au sein de 320 base militaires et champs de tir. Ces zones servent d'habitat à plus de 500 espèces floristiques et faunistiques répertoriées au niveau fédéral, dont 55 ne se trouvent que sur les terres du DoD. (PNR DoD mars 2023)
- *In the United States, the Department of Defense (DoD) manages nearly 11 Million hectares of land, water, and airspace within 320 installations and ranges. These areas provide habitat for over 500 federally listed plants and animal species, 55 of which are only found on DoD lands.*



Protéger le Présent, Conserver le Futur
Protecting the Present, Conserving the Future



- Le DoD s'efforce de maintenir la durabilité à long terme des terres et des ressources du DoD afin de permettre un entraînement réaliste et essentielle à la mission. La protection des espèces et la gestion des ressources naturelles supportent la mission militaire en renforçant les populations d'espèces en danger et en maintenant la résilience de l'habitat et du paysage. (PNR DoD mars 2023)
- *The DoD strives to maintain the long-term sustainability of DoD's lands and resources to enable realistic, mission-essential training. Protecting species and managing natural resources supports the military mission by strengthening imperiled species populations, and maintaining habitat and landscape resilience.*



Protéger le Présent, Conserver le Futur

Protecting the Present, Conserving the Future



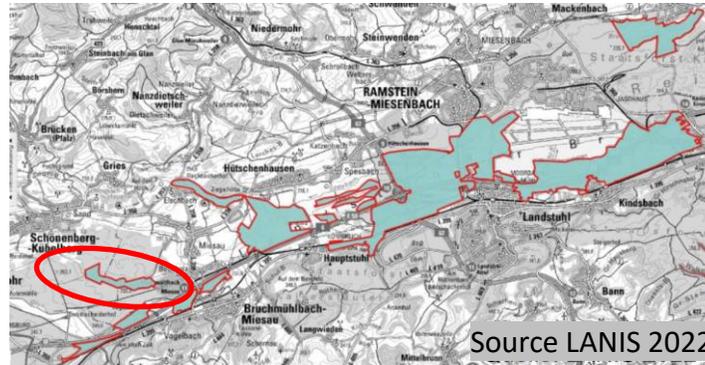
- En Europe, l'objectif de l'armée est de-
 - Vérifier que les actions militaires ne risquent pas de mettre en péril les espèces protégées par la réglementation, ni de modifier ou de détruire leurs habitats.
 - Coordonner avec le pays hôte l'élaboration de plans de gestion des ressources naturelles spécifiques à chaque base militaire.
 - Assurer la surveillance et la maintenance des ressources naturelles biologiquement ou géographiquement importantes ou sensibles, telles que les espèces menacées ou en voie de disparition, afin d'en assurer la protection et la viabilité à long terme.
- *Within Europe, The Army's goal is to—*
 - *Ensure military actions are not likely to jeopardize legally protected species and any adverse modification or destruction of their habitats.*
 - *Coordinate with the Host Nation to develop Natural Resource Management Plans specific to each installation.*
 - *Ensure that biologically or geographically significant or sensitive natural resources, such as threatened and endangered species, are monitored and managed for their protection and long-term sustainability.*



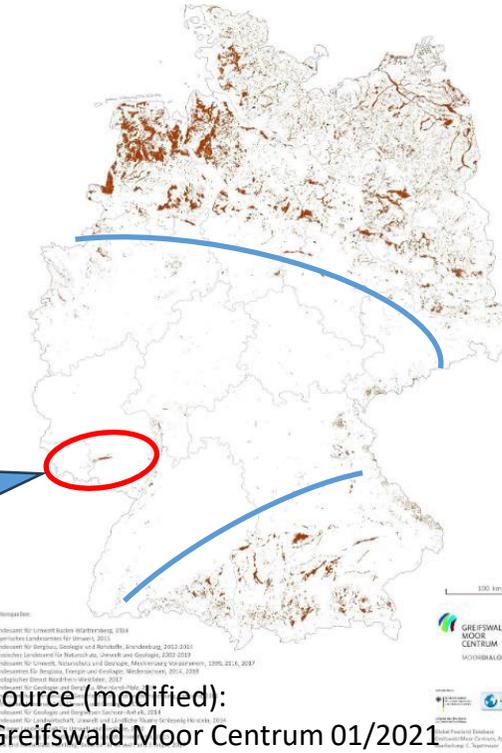
Protéger le Présent, Conserver le Futur Protecting the Present, Conserving the Future

“Neuwoogmoor” (ca. 64 ha):

- Site intégré de la ZSC 6511-301 « Westricher Moorniederung » (« Plaine de tourbière du Westrich »)
- Integrated site of the SAC 6511-301 “Westricher Moorniederung” (“peatland depression of the Westrich”)



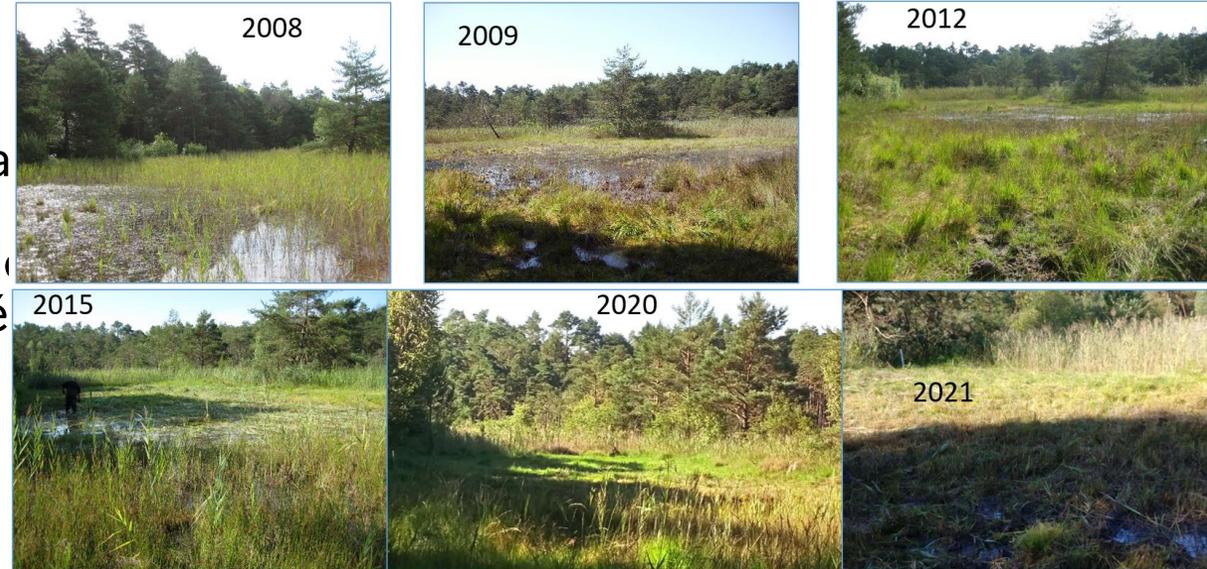
Distribution of organic soil in Germany



Protéger le Présent, Conserver le Futur
Protecting the Present, Conserving the Future

“Neuwoogmoor”:

- **Habitat menacé:**
Diminution du niveau de la nappe phréatique et invasion de l'herbe progressive
Des mesures coordonnées visant à élever le niveau de la nappe phréatique locale sont nécessaires pour protéger la tourbière.



- **Habitat at risk:**
Decrease in groundwater level and progressive grass invasion
Coordinated measures to raise the local groundwater level are required to protect the peatland.

Protéger le Présent, Conserver le Futur
Protecting the Present, Conserving the Future

“Neuwoogmoor”:

- Espèces menacées protégées et espèces de la responsabilité nationale sont en danger
- *Protected endangered species and species of national responsibility are at risk*



Protéger le Présent, Conserver le Futur
Protecting the Present, Conserving the Future



“Neuwoogmoor”:

- Nov 2022 : Constitution d'un comité de travail pour la conservation des tourbières
- *Nov 2022: Establishing of a working group for the conservation of the peatland*
- Objectif: « Préservation et restauration du Neuwoogmoor en tant que réservoir d'eau et de CO2 pour contribuer à la protection durable du climat et en tant qu'habitat pour des espèces et des biocénoses rares. »
- *Goal: "Preservation and restoration of the Neuwoogmoor as a water and CO2 reservoir as a contribution to sustainable climate protection and as a habitat for rare species and biocoenoses"*

Protéger le Présent, Conserver le Futur
Protecting the Present, Conserving the Future

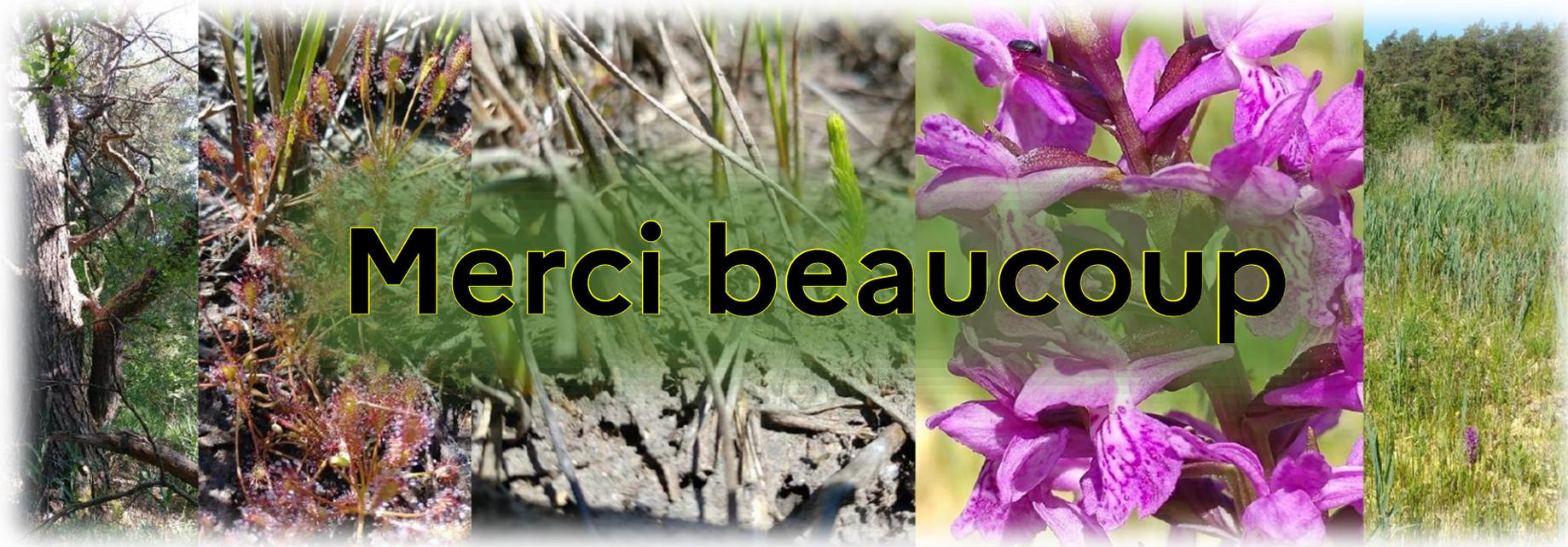


“Neuwoogmoor”:

- Prochaines étapes : Collecte des informations existantes, cartographie des sols et étude hydrogéologique
 - > Consensus sur les objectifs de développement
 - > Élaboration et implémentation de mesures de préservation
- *Next steps: Collection of available data, conducting soil mapping and hydrogeological study*
 - > *Consensus on development goals*
 - > *Development and implementation of preservation measures*



Protéger le Présent, Conserver le Futur
Protecting the Present, Conserving the Future



Merci beaucoup



3B

17 / 05 / 2024

Séminaire final-LIFE NaturArmy



La création d'un club biodiversité européen des ministères de la défense

Margot HOUALET - DTIE



Les origines de la création du groupe / *Background*



- Constats:
 - Manque d'informations centralisées et de vision globale de la contribution des ministères de la défense européens à la protection de la nature / Lack of centralized data and a global European vision on the contribution of MoDs to the protection of European natural heritage (*noted by EU Commission during LIFE Défense Nature 2mil seminar, 2016*)
 - Les ministères de la défense européens + OTAN en Europe ont les mêmes activités et font face aux mêmes défis / *MODs have similar activities and may face the same challenges in terms of biodiversity*



Les origines de la création du groupe / Background



- Travaux initiés par le LIFE NaturArmy / Solutions initiated in the LIFE NaturArmy project :
 - La réalisation d'un "Bilan des partenariats entre les armées et les acteurs de la biodiversité sur les sites NATURA 2000", Note sur l'implication des MoD européens pour la préservation de la biodiversité / *A study on biodiversity policies of some MoD and their involvement in LIFE projects / abstract available*
 - Un partenariat avec le ministère de la défense belge / *A partnership with the MoD of the Kingdom of Belgium to learn from their biodiversity protection policy and LIFE project management*
 - Création d'un groupe de partage des bonnes pratiques entre ministères de la défense / *Creation of a MoD network to share good practices*



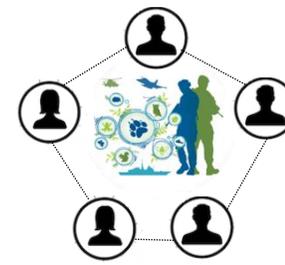
La création d'un club européen des ministères de la défense dans le domaine de la biodiversité / *The creation of a European club of defence ministries on biodiversity*



- Projet du LIFE: action D1 - Création du groupe biodiversité du DEFNET
- Au niveau militaire, le réseau Defence Environmental Network (DEFNET), réunit des spécialistes de l'environnement des ministères des Armées européens. Il se réunit 2 à 3 fois par an.
- Réseau pré-existant entre pays européens: Le seul réseau des armées existant à l'échelle européenne, le DEFNET, aborde l'environnement d'un point de vue juridique essentiellement. La biodiversité n'y est pas spécifiquement abordée => création d'un groupe ad hoc



Champ d'action du club de biodiversité du ministère de la défense (objectif, membres) / MoD Biodiversity Club scopes (purpose, members)



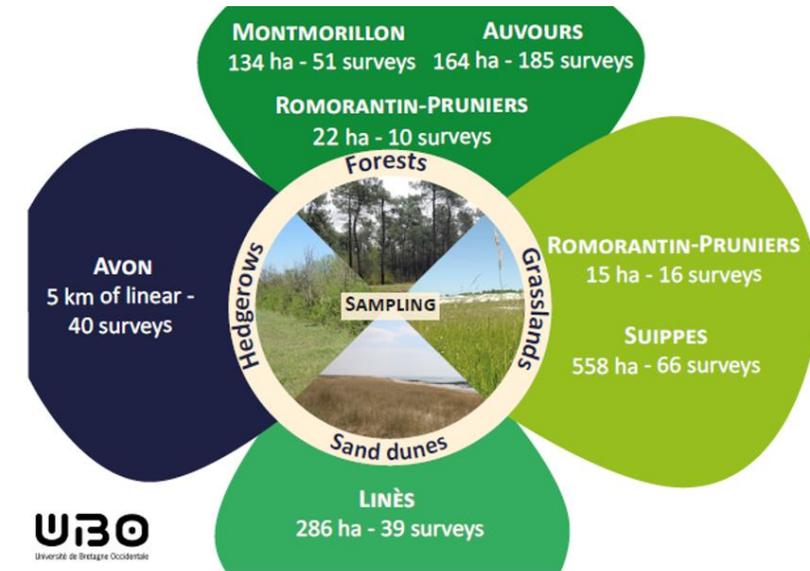
- Première réunion 7 mai, 9 pays représentés (européens et OTAN) pour la création d'un club européen / First meeting 7 May, 9 countries represented (European and NATO) for the creation of a European club
- Discussions :

	GRUPE RESTREINT/ <i>STRICT SCOPE</i>	GRUPE ELARGI/ <i>EXTENDED SCOPE</i>
Membres/ <i>Members</i>	Représentants des ministères de la défense des pays membres de l'Union européenne et/ou de l'OTAN <i>/ MoD representatives of european and/or NATO countries members</i>	Partenaires du ministère de la défense (ministère de l'environnement, ONG, chercheurs) <i>/ MoD partners (environment ministry, NGO, researchers)?</i>



MoD Biodiversity Club – thèmes identifiés / identified topics

- **Sensibilisation/formation du personnel du ministère de la défense à la biodiversité / Awareness/ Training on biodiversity of MoD staff :**
 - ✓ Acteurs impliqués/Gouvernance / *Players involved/Governance*
 - ✓ Ressources et documentation / *Resources & documentation*
- **Communication au grand public / Communication to general public :**
 - ✓ Acteurs impliqués/Gouvernance / *Players involved/Governance*
 - ✓ Ressources et documentation / *Resources & documentation*



MoD Biodiversity Club – thèmes identifiés / identified topics



- **Meilleure gestion des terrains militaires / Better management of military lands :**

- ✓ Acteurs impliqués / gouvernance / *Players involved/Governance*
- ✓ Etudes réalisées sur le sujet (interactions/ caractéristiques de la biodiversité / *Studies carried out on this subject (interactions/ biodiversity characteristics)*)
- ✓ Retour d'expérience sur la gestion/restauration des espaces naturels (ex. du sujet : espèces exotiques envahissantes) / *Feedback on management/restoration of natural areas (ex. of subject :invasive alien species)*
- ✓ Prise en compte du changement climatique/enjeux globaux (ex : Solutions basées sur la nature)/ *Consideration of climate change/global issues (ex : Nature-based solutions)*



Une organisation à construire...
An organisation to be built ...



1. Prochaines réunions / *Next meetings*
2. Choix des sujets / *Choice of subject (after launch)*
3. Membres / *Members*
4. Type de réunions / *type of meetings*
5. Fréquence / *Frequency*
6. Outils / *Tools*



3B

17 / 05 / 2024

Séminaire final-LIFE NaturArmy



Et finalement, le LIFE NaturArmy
And finally, the LIFE NaturArmy project





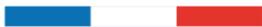
920062

Remerciements des équipes du LIFE NaturArmy
Thanks to the LIFE NaturArmy teams



Bien plus qu'un projet européen, le
LIFE NaturArmy c'est ...



**life
natur
army**
Armée & Biodiversité


*Bien plus qu'un
projet européen, le
LIFE NaturArmy
c'est ...*



Des temps forts



*Bien plus qu'un
projet européen, le
LIFE NaturArmy
c'est ...*

Des temps d'échanges sur le terrain





*Bien plus qu'un
projet européen, le
LIFE NaturArmy
c'est ...*



De la
représentation
nationale et
internationale



*Bien plus qu'un
projet européen, le
LIFE NaturArmy
c'est ...*



Et de la convivialité !



Conclusion *Conclusion*

Christophe LÉPINE
*Président
Fédération des Conservatoires d'espaces naturels*



Conclusion *Conclusion*

Emma DOUSSET

*Adjointe au sous-directeur des risques, de l'environnement et du
développement durable*

Ministère des Armées/DTIE



Merci de votre présence et à très vite !

Thank you for coming and see you soon!



**UN MINISTÈRE ENGAGÉ
POUR LA BIODIVERSITÉ**

